

**Protokół:**  
**Ze spotkania Zespołu obszaru strategicznego „Inteligentna / nowoczesna metropolia”**  
**W ramach prac nad dokumentem Strategii Rozwoju Krakowa**  
**w dniu 12.05.2014r.**

Miejsce spotkania: Sala 303, Urząd Miasta Krakowa g.10:00-12:15

Prowadzenie: dr hab. Aleksander Noworól, prof. UJ i UEk w Krakowie

W spotkaniu uczestniczyli: wg załączonej listy

Przebieg spotkania:

1. Powitanie gości.
2. Podsumowanie wcześniejszego etapu prac nad Strategią.
3. Prezentacja wprowadzająca w problematykę warsztatów: „Aktualizacja Strategii Rozwoju Krakowa: Inteligentna / nowoczesna metropolia”.
4. Część warsztatowa - praca w podzespołach.
5. Podsumowanie spotkania.

Zagadnienia szczegółowe:

- spotkania nie nagrywano
- dokumentacja pracy podzespołów

**I. Główne tezy wprowadzające do problematyki - synteza:**

1. Cel procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Krakowa:
  - a) Świat się zmienia w szybkim tempie
  - b) Nowe środki unijne i ewolucja podejścia unijnego do zagadnienia rozwoju
  - c) Zmienił się paradygmat polityki regionalnej Unii Europejskiej
  - d) Projektowe podejście do planowania strategicznego
2. Kontekst aktualizacji SRK:
  - a) Unii Europejskiej
  - b) Krajowy
  - c) Regionalny
3. Obecnie jesteśmy na etapie formułowania celów strategicznych i operacyjnych.
4. Przedstawienie formuły Wizji i Misji – zaktualizowanej przez ekspertów biorących udział w pracach.
5. Omówienie paradygmatu „Smart City” – sześć inteligentnych „klocków” (diagram na slajdzie nr 6 w załączonej prezentacji)
6. Kraków jest beneficjentem procesów migracyjnych.

7. Proces tworzenia się Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego (MOF) – jak tworzy się obszar funkcjonalny?
  - Na początku jest miasto rdzeniowe i struktury osadnicze zlokalizowane wzdłuż ciągów komunikacyjnych.
  - Procesy metropolizacji to przepływy (konwekcyjne, radiacyjne etc.). Trzeba pamiętać, że informacji nie ubywa w miejscu wyjścia. Wręcz przeciwnie – ona się gromadzi w miejscu wytworzenia.
  - Relacje zewnętrzne budują pozycję metropolitalną, czego konsekwencją jest proces powodujący że miasto potrzebuje więcej ludzi i więcej przestrzeni.
8. Miasto rozwijające się potrzebuje przestrzeni gospodarczej.
9. Proces dysocjacji miasta – miasto się rozplywa, ogarnia inne przestrzenie.
10. Granica MOF zmienia się w czasie.
11. Omówienie analizy SWOT – z warsztatów Zespołu (wkład w prace nad SWOT-em zintegrowanym)
12. Kwestia erozji podatkowej Gminy Kraków.
13. Kwestia współpracy Małopolski i Śląska

## **II. Wprowadzenie do problematyki warsztatów – praca w podzespołach**

1. Zadania:
  - Określenie kluczowych problemów i sposobów ich przezwyciężenia.
  - Znalezienie CELU, który rozwiąże deficyty problemu kluczowego, który będzie można rozpisac na konkretne działania.
  - Określenie problemu kluczowego.
  - Zadaniem będzie zarysować problem kluczowy i rozstrzygnąć jaki z tego wynika cel strategiczny?
  - Efektem warsztatów będzie wypełnienie matrycy.
2. „Cztery cele strategicznego rozwoju Miasta” (propozycja Małopolskiego Instytutu Samorządu Terytorialnego i Administracji (MISTIA))
  - 1) Kraków atrakcyjne miejsce do życia, nauki i inwestowania.
  - 2) Kraków – europejska metropolia innowacji i postępu naukowego, gospodarczego, społecznego i kulturowego.
  - 3) Kraków – zrównoważony ekologicznie, społecznie i gospodarczo.
  - 4) Kraków – miasto zintegrowanego podejścia do nowoczesnego zarządzania.

### III. Wyniki pracy w podzespołach

#### **Podzespół A** (referujący: pan Paweł Hałat)

Zdefiniowano brak jakiegokolwiek stałej współpracy w obszarze metropolitalnym

#### **Problem kluczowy: Brak trwałej i realnej współpracy w KOM**

Przyczyny:

- a) Brak świadomości elit i społeczeństwa
- b) Uwarunkowania prawne
- c) Strach przed utratą tożsamości w ramach jednego organizmu KOM

Co z tego wynika/skutki?

- a) Brak transportu metropolitalnego
- b) Degradacja przestrzeni KOM
- c) Nastawienie na konkurencję a nie kooperacje w KOM

#### **Podzespół B** (referujący pan Paweł Majka)

Przyczyny:

- a) Słabości transportu
- b) Brak kultury współpracy w skali KOM

#### **Problem kluczowy: Niewykorzystanie potencjału rozwojowego KOM**

Problem kluczowy wynika z braku kultury współpracy, ale także ze słabości transportu która wpływa na możliwości komunikacji.

Skutki:

- a) Niekontrolowany rozwój KOM – oparty na kompletnym braku współdziałania pomiędzy jednostkami KOM, nie ma współpracy, wspólnej polityki, która by nad tym panowała.
- b) Kwestia dwóch elementów, które nie działają: infrastruktury i zagospodarowania przestrzennego

#### **Podzespół C** (referujący pan Andrzej Madej)

Przyczyny:

- a) Brak identyfikacji zmian paradygmatów społeczno-gospodarczych
- b) Brak identyfikacji krakowskiej tożsamości (nie ma tożsamości metropolitalnej)

#### **Problem kluczowy: potrzeba publicznego wsparcia dla korzystania przez rodziny z usług społecznych gospodarki sieci wiedzy.**

*Brak publicznego wsparcia dla korzystania przez rodziny z usług społecznych gospodarki sieci wiedzy. (ujęcie problemu kluczowego przez moderatora)*

Uszczegółowienie (problemu kluczowego dokonane przez referującego na prośbę moderatora): Chodzi o usługi społeczne związane z uczeniem i szkolnictwem przez całe życie – klasyczne zadania samorządu a nawet państwa.

Skutki:

- nie podano

Referujący przedstawił postulat:

- „Via europea” – nadanie wiślanym nabrzeżom na odcinku od Tyńca do Mogiły (ok. 24 km) wyraźnego rekreacyjno-sportowego charakteru.
- Zagadnienie zostało zakwalifikowane przez moderatora jako temat mieszczący się bardziej w obszarze tematycznym „Kraków – Jakość życia” lub „Kraków-Kultura”. Propozycja nie stanowi inwestycji/przedsięwzięcia odnoszącego się do całej metropolii.

\*\*\*

Na zakończenie moderujący dokonał wprowadzenia do problematyki kolejnego spotkania w terminie 20 maja 2014 r.,

\*\*\*

Załączniki:

1. Prezentacja „Aktualizacja Strategii Rozwoju Krakowa 2030 Warsztat: Inteligentna / nowoczesna metropolia” – dr hab. Aleksander Noworól, prof. UJ i UEK w Krakowie. [plik PDF]
2. Lista obecności (scan) [plik PDF]

Notatkę sporządził:

Tomasz Ostrowski

Referat Planowania Strategicznego

Wydział Rozwoju Miasta UMK

[tomasz.ostrowski@um.krakow.pl](mailto:tomasz.ostrowski@um.krakow.pl)

[strategia@um.krakow.pl](mailto:strategia@um.krakow.pl)

Tel. 12 616 1307