

Prof. dr hab. Krzysztof Zieliński

Plan strategiczny dla Strategii Rozwoju Krakowa w zakresie obszaru strategicznego *Kreatywna gospodarka i potencjał naukowy*

Wizja strategiczna	Kraków – nowoczesna metropolia tętniąca kulturą, otwarta, bogata, bezpieczna i przyjazna, dumna z historycznego dziedzictwa, współtworzona przez samorząd i mieszkańców.
Misja strategiczna	Misją Krakowa jest tworzenie inteligentnej metropolii, zapewniającej wysoką jakość życia, budowanie kreatywnej gospodarki, kształtowanie środowiska przestrzennego oraz rozwój kultury, poprzez współpracę podmiotów różnych sektorów oraz partnerskie współdziałanie samorządu i mieszkańców.

Obszar strategiczny	Kreatywna gospodarka i potencjał naukowy
----------------------------	------------------------------------------

Kluczowy problem (skąd o nim wiemy, dlaczego jest ważny?)	Nieefektywne wykorzystanie zasobów i potencjału Krakowa							
Przyczyna problemu (krótki opis przyczyny, co wskazuje, że jest to faktyczna przyczyna a nie symptom, trwałość przyczyny itp.)	1	2	3	4	5	6	7	8
	Złe zarządzanie na płaszczyźnie nauka- biznes- samorząd	Niestabilność i złożoność uregulowań prawnych	Problemy z przepływem informacji	Niewykorzystany potencjał naukowy	Niedostosowanie profili kształcenia do potrzeb rynku. Skostnienie systemu kształcenia	Niski poziom otwartości nauki na problemy gospodarczo- społeczne	Ograniczone środki finansowe na naukę i rozwój intelektualny	
	9	10	11	12				
	Niska innowacyjność małych i średnich przedsiębiorstw	Niski udział w strukturze gospodarczej firm innowacyjnych	Brak ofert inwestycyjnych (brak dużych działek pod inwestycje	Ograniczony dostęp do środków finansowych wysokiego ryzyka				
Skutek problemu (po czym go rozpoznajemy, jaka jest jego skala, jak wpływa na realizację	1	2	3	4	5	6	7	8
	Degradacja rozwoju potencjału intelektualnego	Relatywnie niskie PKB	Migracja zarobkowa młodego pokolenia	Rosnący odsetek osób zatrudnionych niezgodnie z wykształceniem	Kapitał ludzki coraz mniej atrakcyjny dla pracodawców	Istniejące bezrobocie	Obniżająca się liczba średnich firm	Mała liczba dużych firm

paradygmatu SMART CITY itp.).								
	9	10	11					
	Mała liczba produktów innowacyjnych	Obawa przed podejmowaniem działalności gospodarczej	Wysokie ryzyko prowadzenia działalności gospodarczej					

Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny I	Usprawnienie zarządzania na płaszczyźnie nauka- biznes-samorząd	
	Opis celu	
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • Zintegrowany dostęp do informacji gospodarczych i działalności naukowej uczelni • Budowa i realizacja porozumień w sferze nauka- biznes-samorząd • Budowa partnerstwa publiczno prywatnego
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba systemów ostępu do informacji • liczba porozumień • liczba projektów partnerstwa publiczno prywatnego

Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny II	Eliminacja niestabilność i złożoność uregulowań prawnych	
	Opis celu	
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • Identyfikacja niestabilności i złożoność uregulowań prawnych • Inicjowanie procesów zmiany prawa w sferze gospodarczej
	Mierniki	

	realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zidentyfikowanych niedoskonałości prawa • liczba zainicjowanych zmian prawa
--	---------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny II	Usprawnienie przepływu informacji	
	Opis celu	Celem działania jest usprawnienie gromadzenia i udostępniania zintegrowanej aktualnej informacji ważnej z punktu widzenia podejmowania decyzji strategicznych w sferze gospodarczej.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • budowa zintegrowanych baz danych • monitorowanie procesów gospodarczych • tworzenie systemów udostępnienia i dystrybucji informacji • tworzenie prognoz gospodarczych profilowanych dla poszczególnych sektorów
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zbudowanych baz danych • liczba monitorowanych procesów gospodarczych
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny III	Poprawa wykorzystania potencjału naukowego	
	Opis celu	Celem działania jest poprawienie wykorzystania potencjału naukowego uczelni i jednostek naukowo-badawczych Krakowa poprzez stworzenie bazy prowadzonych programów badawczych i ekspertów dziedzinowych oraz stworzenie mechanizmów aktywacji współpracy jednostek naukowych i firm.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • identyfikacja potencjału naukowego • tworzenie bazy informacji potencjału naukowego dla poszczególnych sektorów • tworzenie bazy informacji dotyczącej potrzeb sfery gospodarczej wobec nauki • kreowanie interakcji pomiędzy nauką i biznesem
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zbudowanych baz danych • liczba wykreowanych informacji
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	

Cel operacyjny IV	Dostosowanie profili kształcenia do potrzeb rynku.	
	Opis celu	Celem działania jest racjonalizacja wydawania środków przeznaczonych na edukację na różnych poziomach kształcenia w celu ich koncentracji na kierunkach ważnych dla rozwoju gospodarczego regionu i eliminację nieuzasadnionego wydawania pieniędzy na kierunki produkujące bezrobotnych.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • identyfikacja bieżących i przyszłych potrzeb lokalnego rynku pracy • dostosowanie programów kształcenia do potrzeb rynku pracy • modyfikacja struktury i zadań kształcenia na wszystkich poziomach do potrzeb rynku pracy • budowa i wzmocnienie potencjału kształcenia
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba dostosowanych programów • liczba zmodyfikowanych zdań • liczba jednostek w których wzmocniono potencjał kształcenia
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny V	Zwiększenie otwartości nauki na problemy gospodarczo-społeczne	
	Opis celu	Celem działania jest lepsze ukierunkowanie prac naukowo badawczych na zagadnienia praktyczne ważne dla rozwoju społeczno-gospodarczego regionu.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • identyfikacja bieżących i przyszłych potrzeb gospodarki w zakresie badań naukowych • dostosowanie programów badawczych do potrzeb rynku pracy • modyfikacja struktury i zadań programów badawczych do potrzeb gospodarczo-społecznych • budowa i wzmocnienie potencjału kształcenia w zakresie potrzeb gospodarczo-społecznych
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba dostosowanych programów • liczba zmodyfikowanych zdań • liczba jednostek w których wzmocniono potencjał naukowy
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny VI	Zwiększenie środków na naukę i rozwój intelektualny	
	Opis celu	Celem działania jest stworzenie programów mających na celu lepsze wykorzystanie środków na naukę i rozwój intelektualnych poprzez monitorowanie efektywności ich wykorzystania i adaptacyjne dostosowanie do obszarów wykazujących największy potencjał wzrostu.
	Działania konieczne do podjęcia dla	<ul style="list-style-type: none"> • tworzenie programów celowych • identyfikacja potrzeb • monitorowanie i ocena efektywności wykorzystania środków

	realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • identyfikacja i aktywizacja źródeł finansowania
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba utworzonych programów celowych • Liczba zidentyfikowanych potrzeb • liczba zidentyfikowanych i uaktywnionych źródeł finansowania
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny VII	Podniesienie innowacyjności małych i średnich przedsiębiorstw	
	Opis celu	Celem działania jest zwiększenie innowacyjności firm poprzez zwiększenie kontaktu z ekspertami technologicznymi oraz stworzenia programów doradczych oraz łatwo dostępnych zasobów lokalowych.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie dostępu do wiedzy ekspertów technologicznych • tworzenie zachęt - udostępnianie lokali, usług doradczych • wykorzystanie miejskich zasobów lokalowych na potrzeby innowacyjnego biznesu
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba programów doradczych • liczba udostępnionych lokali
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny VIII	Zwiększenie liczby ofert inwestycyjnych (brak dużych działek pod inwestycje)	
	Opis celu	Celem działania jest poprawa warunków dla dużych inwestycji wymagających budowy infrastruktury. Działanie to ma prowadzić do wzmocnienia zasobów wytwórczych - produkcyjnych regionu.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • podjęcie działań w zakresie regulacji praw własności • komasacja i scalanie działek • identyfikacja możliwości identyfikacji dużych działek
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba przeprowadzonych operacji scaleń i komasacji • liczba ofert inwestycyjnych
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny IX	Zwiększenie udziału w strukturze gospodarczej firm innowacyjnych	
	Opis celu	Celem działania jest zmiana w zakresie liczby firm innowacyjnych poprzez poprawę otoczenia finansowego i

		prawnego oraz współpracę z instytucjami nauki.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • poprawa współpracy na linii nauka-biznes poprzez umowy o współpracy • uruchomienie wsparcia prawnego, finansowego i technologicznego dla firm innowacyjnych • ograniczenie efektów negatywnych upadłości firmy
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba umów o współpracy • liczba programów wsparcia • liczba mechanizmów ograniczenia efektów bankructwa
Cel strategiczny	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej	
Cel operacyjny X	Zwiększenie dostępu do środków finansowych wysokiego ryzyka	
	Opis celu	Celem działania jest zwiększenie dostępu do środków finansowych przeznaczonych na inwestycje wysokiego ryzyka oraz ograniczenia skutków bankructwa firmy. Działanie to ma zachęcić twórców do podejmowania ryzyka.
	Działania konieczne do podjęcia dla realizacji tego celu	<ul style="list-style-type: none"> • uruchomienia funduszy wsparcia • uruchomienie doradctwa finansowego
	Mierniki realizacji działań	<ul style="list-style-type: none"> • liczba funduszy • liczba biur doradczych

Programy i projekty kluczowe	
Nazwa/Tytuł	Wzmocnienie systemu szkolnictwa Krakowa zorientowane na rozwój zasobów ludzkich potrzebnych dla realizacji kreatywnej gospodarki
Przyporządkowanie do celu strategicznego/operacyjnego	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej Cele operacyjne: Dostosowanie profili kształcenia do potrzeb rynku Zwiększenie środków na naukę i rozwój intelektualny Poprawa wykorzystania potencjału naukowego
Krótki opis sposobu realizacji	Realizacja programu powinna polegać na skierowaniu środków na kierunki kształcące specjalistów potrzebnych na rynku pracy i zwiększenie w ten sposób możliwości rozwoju inwestycji w Małopolsce. Działania przewidziane do realizacji w ramach programu powinny uwzględniać zmiany zachodzące na rynku pracy, odpowiednie zmiany w programach studiów, dostosowanie liczby oferowanych miejsc na studiach oraz odpowiednie zmiany kadrowe na uczelniach. Program powinien skutkować zwiększeniem liczby dobrze wykształconych absolwentów.
Potrzebne zasoby	120 ml.
Partnerzy	Urząd Miasta, Konsorcjum Uczelni Wyższych, Reprezentacja Pracodawców
Okres realizacji	2015-2020
Podział na etapy	Analiza potrzeb Opracowanie programu - ustalenie obszarów kształcenia, programów nauczania i form wsparcia Wdrożenie i realizacja programu Monitorowanie efektów
Inne informacje...	

Programy i projekty kluczowe	
Nazwa/Tytuł	Aktywizacja potencjału naukowego Krakowa związanego z realizacją zadań kreatywnej gospodarki
Przyporządkowanie do celu strategicznego/operacyjnego	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej Cele operacyjne: Poprawa wykorzystania potencjału naukowego Zwiększenie otwartości nauki na problemy gospodarczo-społeczne Zwiększenie środków na naukę i rozwój intelektualny Podniesienie innowacyjności małych i średnich przedsiębiorstw
Krótki opis sposobu realizacji	Przewidywane działania powinny obejmować stworzenie bazy danych zespołów badawczych, selekcje badań o największym potencjale wdrożeniowym oraz znaczeniu dla tworzenia firm innowacyjnych w sektorach kreatywnej

	gospodarki rozwijanej w Małopolsce, objęcie wsparciem finansowym wybranych zespołów dziedzinowych oraz udrożnienie przepływu informacji pomiędzy firmami a zespołami naukowymi
Potrzebne zasoby	60 ml.
Partnerzy	Urząd Miasta, Konsorcjum Uczelni Wyższych, Reprezentacja Pracodawców
Okres realizacji	2015-2025
Podział na etapy	Identyfikacja i ewaluacja obszarów badań naukowych Opracowanie programów aktywizacji badań Realizacja programów Monitorowanie programów aktywizacji badań
Inne informacje...	

Programy i projekty kluczowe	
Nazwa/Tytuł	Budowa platformy współpracy firm innowacyjnych i nauki w celu akceleracja rozwoju kreatywnej gospodarki
Przyporządkowanie do celu strategicznego/operacyjnego	Efektywne wykorzystanie zasobów Krakowa w sferze gospodarczej Cele operacyjne: Podniesienie innowacyjności małych i średnich przedsiębiorstw Zwiększenie udziału w strukturze gospodarczej firm innowacyjnych Zwiększenie dostępu do środków finansowych wysokiego ryzyka Zwiększenie liczby ofert inwestycyjnych
Krótki opis sposobu realizacji	Punktem wyjścia programu jest identyfikacja i usuwanie barier w rozwoju firm innowacyjnych w zakresie dostępu do: środków finansowych, lokali i działek, wsparcia prawnego, oraz ekspertyzy naukowej istniejącej na uczelniach i firmach technologicznych. Powinno to skutkować szybszym rozwojem firm typu start-up oraz skuteczniejszym lokowaniem produktów tych firm na rynku.
Potrzebne zasoby	60 ml.
Partnerzy	Urząd Miasta, Konsorcjum Uczelni Wyższych, Reprezentacja Pracodawców
Okres realizacji	2015-2020
Podział na etapy	Opracowanie mechanizmów wsparcia Budowa platformy Implementacja wsparcia Monitorowanie efektów
Inne informacje...	